

---

---

**ПРОЕКТ №**

**ПОЛНОЕ НАЗВАНИЕ:**

**КРАТКОЕ НАЗВАНИЕ:**

---

---

**Устав проекта**

№ \_\_\_\_\_ от 06.08.2009\_

**Утверждено:**

Куратор проекта со стороны Исполнителя,

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_ г.

**Согласовано:**

**РП Исполнителя**

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_ г.

**РП Заказчика**

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_ г.

**МКК**

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_ г.

# СОГЛАСОВАНИЕ

участники проекта		вопросы и замечания			подпись	дата
Ф.И.	роль	кол-во	№№ стр.	док-т		
СО СТОРОНЫ ЗАКАЗЧИКА						
СО СТОРОНЫ ИСПОЛНИТЕЛЯ						

## Дополнительные замечания

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

# ОГЛАВЛЕНИЕ

▪	<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	1
A.	<i>Устав [под]проекта</i> .....	1
A.1.	Назначение документа .....	1
A.2.	Статус документа.....	1
A.3.	Цели документа .....	1
A.4.	Структура Устава .....	2
B.	<i>Сокращения настоящего проекта</i> .....	2
<b>ЧАСТЬ 1. ПОСТАНОВКА БИЗНЕС-ЗАДАЧИ</b> .....		<b>3</b>
<b>РАЗДЕЛ I. БИЗНЕС-КОНТЕКСТ</b> .....		<b>4</b>
I.A.	<i>Заказчик</i> .....	4
I.B.	<i>Стратегические приоритеты</i> .....	4
I.B.1.	Стратегический выбор.....	4
I.B.2.	Факторы конкурентоспособности .....	4
I.C.	<i>Элементы плана развития БР в 2009 г.</i> .....	5
I.C.1.	Построение механизма управления рентабельностью (проект ЦСС).....	5
I.C.2.	Построение ЦСС управленческого консалтинга через проекты .....	5
I.C.3.	Построение корпоративных институтов.....	5
<b>РАЗДЕЛ II. ОПИСАНИЕ ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ</b> .....		<b>6</b>
II.A.	<i>Границы В.Д.</i> .....	6
II.A.1.	Определение вида деятельности.....	6
II.A.2.	Участники В.Д.....	6
II.A.3.	Вход и выход бизнес-процесса по В.Д.....	7
II.B.	<i>Зачем? Декомпозиция получения прибыли.</i> .....	8
II.B.1.	Источники поступления дохода .....	8
II.B.2.	Источники уменьшения расходов.....	8
II.B.3.	Управление «кривой наличности».....	9
II.C.	<i>Что? Декомпозиция объекта доставки.</i> .....	9
II.C.1.	Создаётся актив — организационная компетенция.....	9
II.C.2.	Создаётся продукт — управленческая инфраструктура .....	9
II.D.	<i>Как? Декомпозиция проведения проекта.</i> .....	9
II.D.1.	Проведение изменений по фазам .....	9
II.D.2.	[предварительно] Управление проектом: Проектная технология .....	10
<b>РАЗДЕЛ III. ПРОЕКТ ЦСС (РОДИТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТ)</b> .....		<b>12</b>
III.A.	<i>Цель и границы проекта ЦСС</i> .....	12

III.A.1. Цель .....	12
III.A.2. Границы внутри .....	12
III.A.3. Явные исключения проекта ЦСС .....	12
<b>III.B. Декомпозиция результатов и продуктов .....</b>	<b>13</b>
III.B.1. декомпозиция результатов (цели проекта) .....	13
III.B.2. Декомпозиция продуктов (инфраструктура) .....	13
<b>ЧАСТЬ 2. ПАСПОРТ ЭТАПА (ПОДПРОЕКТ У.П.П.) .....</b>	<b>15</b>
<b>РАЗДЕЛ IV. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ И ГРАНИЦЫ ПОДПРОЕКТА У.П.П. ....</b>	<b>16</b>
<b>IV.A. Входные условия подпроекта У.П.П. ....</b>	<b>16</b>
IV.A.1. Условия Заказчика .....	16
IV.A.2. Место этапа в проектной деятельности БР .....	16
<b>IV.B. Содержание подпроекта У.П.П. ....</b>	<b>16</b>
IV.B.1. Цель и границы этапа .....	16
IV.B.2. Результаты .....	17
IV.B.3. Декомпозиция продуктов .....	17
IV.B.4. Декомпозиция организационных изменений .....	17
<b>IV.C. Исключения подпроекта У.П.П. ....</b>	<b>18</b>
<b>РАЗДЕЛ V. ОКРУЖЕНИЕ И РИСКИ ПОДПРОЕКТА У.П.П. ....</b>	<b>19</b>
<b>V.A. Среда подпроекта .....</b>	<b>19</b>
<b>V.B. Проблемы и риски подпроекта У.П.П. ....</b>	<b>19</b>
<b>РАЗДЕЛ VI. СЦЕНАРИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТАПА .....</b>	<b>20</b>
<b>VI.A. Критерии старта и финиша .....</b>	<b>20</b>
<b>VI.B. Ключевые вехи .....</b>	<b>20</b>
VI.B.1. 23.07 Презентация подхода к созданию Единого механизма управления планами проектов в БР .....	20
VI.B.2. 27.07 Согласование ключевых положений методики «Управления Планами Проекта» .....	21
VI.B.3. 29.07 Управляющий комитет: Утверждение методики «Управлениями Планами Проекта» .....	21
VI.B.4. 03.08 Согласование технического проекта (ТП) .....	21
VI.B.5. 11.08. Управляющий комитет: прием продукта У.П.П. ....	21
VI.B.6. 17.08. Управляющий комитет: прием результата У.П.П. ....	22
<b>ЧАСТЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ .....</b>	<b>23</b>
<b>РАЗДЕЛ VII. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА ПРОЕКТА .....</b>	<b>24</b>
<b>VII.A. Проектная команда ЦСС (Исполнитель) .....</b>	<b>24</b>
<b>VII.B. Команда проекта Заказчика .....</b>	<b>24</b>
<b>РАЗДЕЛ VIII. ПРОЦЕДУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ .....</b>	<b>25</b>
<b>VIII.A. Общие условия .....</b>	<b>25</b>

<i>VIII.B. Дополнительные условия Заказчика.....</i>	<i>25</i>
<b>РАЗДЕЛ IX. БАЗОВЫЙ ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА.....</b>	<b>26</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>27</b>
<b>ПРИЛ. 1. МАТЕРИАЛЫ К МОДЕЛИ КОНСАЛТИНГОВОГО ПРОЕКТА .....</b>	<b>27</b>
<i>п1.А. Содержание фаз проекта .....</i>	<i>27</i>
<i>п1.В. Модель клиентской системы.....</i>	<i>28</i>